

*Rapport*  
D'ACTIVITÉ  
2021



ODDO BHF



PHILIPPE ODDO, General Partner & CEO

## *Madame, Monsieur, chers actionnaires, chères collaboratrices et collaborateurs,*

L'année 2021 aura été pour chacun d'entre nous une année exceptionnelle, et ce à bien des égards. Nous tenons d'abord à avoir une pensée pour celles et ceux qui ont été touchés de près ou de loin par le coronavirus. 2021 aura aussi été l'année de la vaccination à grande échelle contre la pandémie, permettant à l'économie française, européenne et mondiale d'effacer une partie substantielle des pertes de valeur et de richesse de l'année précédente.

Nous assistons collectivement à une accélération du temps inédite. Dans ce cadre, chacun est amené à s'adapter encore plus vite. En ce sens, je tiens à souligner l'agilité et la mobilisation de toutes les équipes du Groupe pour accompagner l'ensemble de nos clients et réaliser une performance historique.

Je vous propose de revenir sur quelques points saillants de l'année 2021.

Notre activité de banque privée d'abord, a connu une croissance significative, particulièrement en Allemagne. Nous avons également achevé en 2021 la fusion de nos deux banques en Suisse, et signé le rapprochement en France avec Quilvest Banque Privée qui devrait se finaliser en 2022. Portée par cette belle dynamique, le métier a changé de dimension au sein du Groupe et représente à la fin 2021, plus de 40 milliards d'euros d'encours sous gestion.

Dans le domaine de la gestion d'actifs, l'amplitude de notre offre et la très bonne performance de l'ensemble des produits de la gamme des Gestions font de 2021 un bon millésime. Nous avons par ailleurs acquis METROPOLE Gestion, une société de gestion qui a un excellent savoir-faire en matière de gestion value, et avons continué à investir de manière significative dans deux initiatives pour diversifier nos portefeuilles et nos approches : l'une en matière de fonds privés, dans le private equity et private debt, qui ont connu une belle dynamique, l'autre dans le développement de fonds thématiques à l'échelle mondiale, par exemple dans l'environnement, la révolution agroalimentaire, l'intelligence artificielle, ou le futur de la finance.

En matière de banque de financement et d'investissement, à l'exception de l'activité d'intermédiation obligataire - qui avait connu en 2020 une année exceptionnelle en raison de la volatilité des marchés -, l'ensemble des activités de corporate and international banking, de corporate finance et de négoce de métaux se sont développées tout aussi bien que l'ensemble du Groupe. L'activité d'intermédiation actions, les partenariats noués ces dernières années que ce soit avec BPCE-Natixis, et en 2021 avec ABN Amro, BBVA et Commerzbank nous ont permis d'acquérir une taille de premier niveau à l'échelle européenne avec plus de 50 opérations primaires réalisées en 2021.

Nous nous félicitons du décollage de nos activités en Allemagne qui sont devenues très profitables et participent significativement à la croissance du Groupe, appuyée notamment sur l'achèvement de notre plateforme informatique franco-allemande unique. Nos revenus ont ainsi progressé de 25 % en 2021, notre résultat net a plus que doublé et nos fonds propres dépassent le milliard d'euros.

Enfin, nous sommes particulièrement heureux que les équipes se soient renforcées au capital de la Maison à hauteur de 5 % supplémentaire. C'est un gage de confiance et d'implication des équipes qui sont engagées et intéressées à la réussite collective de la Maison et celle des clients.

Au jour où j'écris ces lignes, nous sommes tous touchés par cette guerre qui frappe à nos frontières et qui remet en question un acquis de paix du siècle dernier, et particulièrement depuis le début des années 90. Nous sommes bien sûr solidaires de tous ceux qui souffrent de ce conflit en Ukraine et nous avons déjà engagé des initiatives via notre fonds de dotation en France et notre fondation en Allemagne pour leur venir en aide. Ce conflit a d'ores et déjà un impact sur la valorisation des marchés et rend beaucoup plus incertaines les prévisions économiques et financières. Dans ce cadre le Groupe fait preuve d'une grande prudence tant pour le compte des clients que pour son propre développement.

Nous continuons pour autant à investir dans l'ensemble de nos expertises et développons notre projet de transformation « Europe now! » qui a vocation à unifier notre organisation, simplifier nos processus et amplifier la capacité de notre Groupe à investir dans les nouvelles technologies d'aujourd'hui et de demain avec l'ambition de se doter des meilleurs moyens en matière d'expérience client, expérience utilisateur, aide à la décision et suivi des risques.

Si les performances financières du Groupe ne pourront vraisemblablement pas être renouvelées en 2022, le Groupe reste toutefois confiant dans ses perspectives de développement à moyen et long terme grâce à la qualité de ses équipes et ses clients, et au mix tant géographique que d'expertises du Groupe.

Au nom de l'ensemble de notre Comité Exécutif, je vous souhaite une très bonne lecture de notre rapport annuel.

PHILIPPE ODDO  
General Partner & CEO, ODDO BHF

Mars 2022

MAKE  
*everyday*  
AN OPPORTUNITY

## NOTRE GROUPE

IDENTITÉ 8  
GOUVERNANCE 16  
TEMPS FORTS 2021 20  
CHIFFRES CLÉS 28

## NOTRE ENGAGEMENT RESPONSABLE

NOS 3 PILIERS 32  
**Pilier 1** S'engager pour  
nos collaborateurs et collaboratrices 34  
**Pilier 2** Limiter notre impact  
environnemental 36  
**Pilier 3** Agir pour une société solidaire 37

## NOS MÉTIERS

BANQUE PRIVÉE 42  
 GESTION D'ACTIFS 48  
 Gestion d'actifs 50  
 Private assets 52  
 Conseillers en gestion de patrimoine 54  
 BANQUE DE FINANCEMENT & D'INVESTISSEMENT 56  
 Recherche & Intermédiation actions 58  
 Recherche & Intermédiation obligataire 60  
 Banque d'affaires 62  
 Banque d'entreprise et financement à l'export 64  
 Négocier de métaux 66  
 SERVICES ET TECHNOLOGIES BANCAIRES 68

## AMBITIONS EUROPÉENNES 72

NOTRE  
*Groupe*

# Une aventure entrepreneuriale QUI NE CESSE DE SE RÉAFFIRMER AU FIL DES GÉNÉRATIONS

## Une histoire riche de plus de 160 ans

### 1849

Camille Gautier devient agent de change à Marseille.

### 1854

Frankfurter Bank est fondée en tant que banque centrale de la Ville libre de Francfort.

### 1856

Plusieurs banquiers fondent la Berliner Handels-Gesellschaft à Berlin.

## Visionnaire

### 1884

Carl Fürstenberg entre à la Berliner Handelsgesellschaft. Sous sa direction, BHG devient l'une des plus importantes banques d'investissement d'Allemagne.

### 1966

Inauguration de la Tour BHGBANK à Francfort signée par l'architecte du courant Bauhaus Sep Ruf. C'est alors le plus haut bâtiment de la ville.

## Coopération

### 1970

Fusion : La BHG et la Frankfurter Bank fusionnent pour devenir BHF-BANK. Ce rapprochement connaît alors un important écho en Allemagne.

### 1971

Bernard Oddo fonde sa propre charge familiale d'agent de change. Un système d'intéressement du personnel le fait participer au capital de l'entreprise, fondement du partnership actuel.

## Une gouvernance pérenne

### 1987

Philippe Oddo devient associé en 1987 avec son frère Pascal Oddo. En 1995, il met en place le Collège de la Gérance, toujours en vigueur aujourd'hui.

### 1997-2011

Oddo & Cie connaît une évolution rapide et régulière, à la fois interne et externe, avec l'acquisition de Delahaye Finance, Pinatton, NFMMA, CLSE, Cyril Finance, Banque d'Orsay et Robeco.

## Une croissance dynamique — Transformation

### 2009

Lancement de l'Oddo Research Institute à Tunis.

### 2015-2016

Développement franco-allemand : Oddo & Cie acquiert Close Brothers Seydler et Meriten Investment Management en 2015 puis BHF-BANK en 2016, afin de devenir un groupe financier indépendant leader de la zone Euro.

### 2017

Transformation : Le Groupe devient ODDO BHF et met en place une équipe de direction franco-allemande.

### 2018

Développements des activités d'intermédiation et recherche actions de Natixis en France chez ODDO BHF. Acquisition d'ACG Capital (Private Equity).

## Partenariats & acquisitions

### 2020

Partenariats stratégiques : ODDO BHF a signé des accords de partenariat pour le métier d'intermédiation actions avec ABN AMRO aux Pays Bas et BBVA en Espagne.

Renforcement en Suisse : ODDO BHF a signé l'acquisition de la plus ancienne banque de Suisse romande, Landolt et Cie, basée à Lausanne et Genève.

### 2021

ODDO BHF a signé un accord de partenariat pour le métier d'intermédiation actions avec Commerzbank en Allemagne.

ODDO BHF entre en négociation exclusive avec QUILVEST WEALTH MANAGEMENT pour acquérir 100% du capital de QUILVEST BANQUE PRIVEE S.A. (QBP).

ODDO BHF renforce son métier de gestion d'actifs avec l'acquisition de METROPOLE Gestion, spécialiste de la Gestion Value.

# Le Groupe vu par SES COLLABORATEURS



**ESTER BIZCARRONDO**  
Private Wealth Management, Suisse

« Notre histoire est une histoire de croissance, de résilience, d'agilité, de collaboration, d'innovation, de détermination et de responsabilité. »



**LORENA BONNER**  
Corporates & Markets, Allemagne

« Nous sommes des entrepreneurs qui apportent des solutions pour nos clients. »



**PHILIPPE DE LOBKOWICZ**  
Asset Management, Allemagne

« Comme au sein d'une famille, ODDO BHF favorise le développement de ses employés en fonction des talents de chacun. »



**ALIX DE RENTY**  
Private Wealth Management, France

« Nos clients peuvent compter sur notre expertise et notre réelle compréhension des pays de notre marché domestique - l'Europe. »



**AUDREY GAUTHIER**  
Asset Management, France

« C'est un Groupe toujours en mouvement. »



**BASTIAN GRIES**  
Asset Management, France

« ODDO BHF s'attache à offrir une expérience de travail unique, aidée par une culture qui favorise la collaboration et la transversalité. Nous offrons des opportunités de carrière uniques pour tout type de profil. »



**ODILE JOURNY**  
Human Resources, France

« Nous sommes uniques et nous nous engageons dans la durée. »



**LEONARDO LOPEZ**  
Asset Management, Espagne

« Nous écoutons attentivement pour comprendre réellement les besoins de nos clients. C'est notre responsabilité d'analyser leurs demandes, pour identifier les opportunités les plus pertinentes. »



**ALEXIA MARTY**  
Asset Management, France

« Nous sommes plus de 2 500 membres de la famille ODDO BHF. Nous partageons des valeurs communes telles que la confiance et la solidarité. »



**MEHDI MNIF**  
IT, Tunisie

« Nous sommes des entrepreneurs avec une vision long-terme et un esprit innovant. »



**CARINA PULLEM**  
Corporates & Markets, Allemagne

« Nous considérons que la création d'opportunités fait partie de notre culture. »



**STEPHANE REMUS BOREL**  
Corporates & Markets, France

« Où que nous soyons, quoi que nous fassions, nous partageons tous la même énergie, le même esprit d'entreprise et cette volonté de prospérer ensemble. »



**CHRISTIAN WOND RATSCH**  
Private Wealth Management, Allemagne

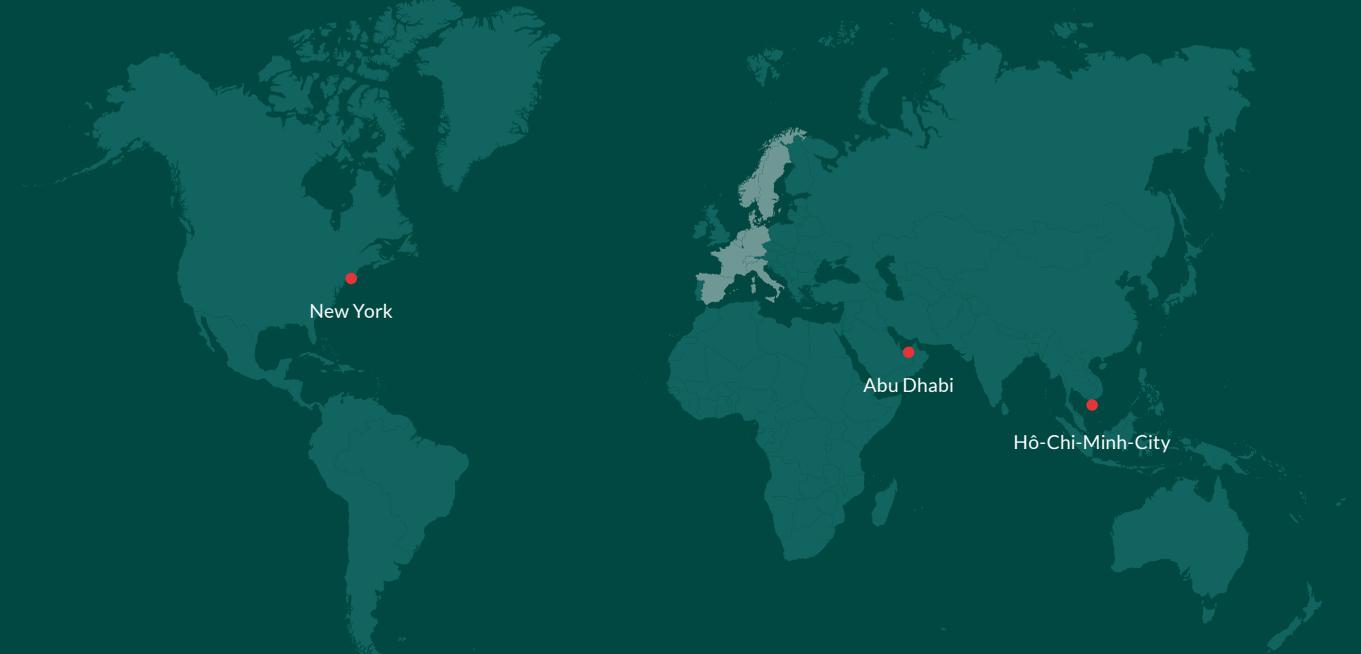
« Nous conseillons et accompagnons nos clients de manière globale, transfrontalière, en Allemagne, en France et en Suisse. »

# Profondément ancrés en Europe, NOUS AVONS VOCATION À PROMOUVOIR NOS EXPERTISES DANS LE MONDE ENTIER

- SIÈGES SOCIAUX
- SITES



## + INTERNATIONAL



Nous avons le privilège de compter plus de **60 000 clients**, investisseurs institutionnels, entreprises, partenaires de distribution et grands clients privés dont nous conseillons, gérons et investissons les actifs financiers pour un montant de **142 milliards d'euros**. Notre mission est de les faire fructifier via **nos quatre métiers**.

### BANQUE PRIVÉE

Aux familles, entrepreneurs et clients privés, nous offrons une large gamme de conseils et solutions sur mesure destinés à préserver, développer et transmettre leur patrimoine de génération en génération. Nos clients trouveront chez nous les réponses à leurs besoins grâce à la diversité de nos savoir-faire.

### GESTION D'ACTIFS

Titres cotés, actifs privés ou produits d'épargne, notre offre de gestion d'actifs couvre toutes les classes d'actifs et solutions de placement au service de nos clients et partenaires. Dans chacun de nos trois métiers - gestion d'actifs, private assets et conseil en gestion de patrimoine - nous cherchons à créer, pour eux, de la valeur durable, dans le respect de leurs attentes et de leurs objectifs d'investissement.

### BANQUE DE FINANCEMENT & D'INVESTISSEMENT

Dans tous nos métiers - recherche et l'intermédiation actions et obligations, banque d'affaires, négoce de métaux, banque d'entreprise et le financement à l'export - nous sommes guidés par des valeurs fortes d'indépendance, d'excellence et de partenariat. Nos implantations en Europe et dans le monde, notre expertise des marchés et notre compréhension des besoins de nos clients sont autant d'atouts qui font de nous le partenaire de choix de nos clients.

### SERVICES & TECHNOLOGIES BANCAIRES

Nous proposons une gamme complète de solutions front-to-back dédiée aux banques, gestionnaires d'actifs et compagnies d'assurances vie. Expertise, engagement et entrepreneuriat : ces trois mots résument le cœur de notre offre de services aux professionnels.

## Associer nos collaborateurs À LA RÉUSSITE DU GROUPE

Notre ambition est d'attirer et de développer les meilleurs talents en leur proposant notamment de devenir actionnaires du Groupe aux côtés de la famille Oddo qui ensemble détiennent 90% du capital. Nous avons à cœur d'aligner nos intérêts et nos valeurs avec nos clients et partenaires.

Ainsi, ils bénéficient des meilleurs experts pour concevoir des solutions financières novatrices, responsables et sur-mesure. Ensemble, nous voulons promouvoir un monde où chaque jour est une opportunité.

FAMILLE ODDO

65%

COLLABORATEURS

25%

AUTRES, DONT

- › Famille Bettencourt Meyers (Téthys)
- › Thierry Lombard et Pierre Landolt
- › Natixis

10%

*Ancrage européen, esprit entrepreneurial, pluralité d'expertises: ces atouts nous permettent de proposer des expériences professionnelles uniques, via des parcours variés et des opportunités de mobilités multiples et transverses en Europe.*

**AUORE VAN DER WERF**  
Global Head of Human Resources  
& Corporate Social Responsibility

Nos collaborateurs sont notre plus grand atout. Nous visons à leur offrir un environnement dans lequel ils pourront s'épanouir, trouver les opportunités qui leur permettront de grandir et de se sentir appréciés. Nous accompagnons chacun de nos talents afin qu'ils puissent devenir acteurs de leur parcours, créer un impact positif et écrire leur propre histoire au sein du Groupe.

A titre d'exemple, nos Graduate Programs permettent aux jeunes diplômés d'évoluer au sein de différentes équipes dans plusieurs pays. Nous encourageons tous nos collaborateurs à profiter des opportunités de mobilité au sein du Groupe, que ce soit dans un nouveau pays, un nouveau métier ou une nouvelle fonction.

Ce que nos collègues et nouvelles recrues apprécient chez ODDO BHF ? Un état d'esprit dynamique mu par l'ambition de trouver des solutions et de créer de la valeur pour nos clients, dans un monde en évolution constante. Lorsque nous recrutons des candidats pour rejoindre notre Groupe, ce qui nous importe par-dessus tout, c'est leur personnalité. Le « Qui » avant le « Quoi » est un élément clé de notre approche des ressources humaines. Au-delà des compétences et de l'expérience, nous recherchons des candidats engagés qui veulent grandir avec nous et apporter un état d'esprit positif tourné vers l'action et le résultat, des

292

RECRUTEMENTS EN CDI  
EN 2021, DANS L'ENSEMBLE DE  
NOS PAYS ET MÉTIERS AVEC  
UNE MIXITÉ D'ÂGE IMPORTANTE

candidats curieux et dotés d'une agilité d'esprit pour relever avec succès tous les défis à venir.

Ces qualités sont entrepreneuriales, aussi, nous nous réjouissons à l'idée que nos collaborateurs deviennent co-entrepreneurs. En vertu de cet élément-clé de notre stratégie RH et de notre culture d'entreprise, 25% du capital du Groupe est détenu par nos salariés et 65% par la famille Oddo. L'engagement mutuel et l'alignement d'intérêts qui en résultent nous permettent de bâtir et de grandir ensemble dans la durée.

En plus de ces socles culturels qui nous unissent en tant que Groupe européen, nous souhaitons que nos équipes soient aussi diversifiées que possible. Nous sommes convaincus que la diversité est un levier de performance, c'est pourquoi nous la promovons au sein du Groupe. La tendance positive et les résultats encourageants de ces dernières années nous motivent et nous poussent à intensifier nos efforts en faveur de plus de diversité et d'inclusion.

# Comité EXÉCUTIF



De gauche à droite : Christophe Tadié, Grégoire Charbit, Philippe Oddo, Nicolas Chaput, Monika Vicandi, Thomas Fischer, Benoit Claveranne, Agathe Schittly, Aurore Van Der Werf, Joachim Häger

**PHILIPPE ODDO**  
General Partner & CEO

**NICOLAS CHAPUT**  
Global CEO,  
Asset Management & Private Assets

**GRÉGOIRE CHARBIT**  
Global CEO,  
Commodities, International & Corporate Banking  
and Asset Servicing

**BENOÎT CLAVERANNE**  
Chief Transformation  
& Development Officer

**THOMAS FISCHER**  
Chief Operating Officer

**JOACHIM HÄGER**  
Global CEO,  
Private Wealth Management

**AGATHE SCHITTLY**  
Chief Marketing Officer

**CHRISTOPHE TADIÉ**  
Global CEO,  
Corporates & Markets

**AUORE VAN DER WERF**  
Global Head of Human Resources  
& Corporate Social Responsibility

**MONIKA VICANDI**  
Global Head Legal, Compliance,  
Credit Risk Management & Risk Controlling



**MARIE PRUD'HOMME**  
Secretary of the Group Executive Committee,  
Head of Corporate M&A

# Conseil DE SURVEILLANCE

## ODDO BHF SCA



**OLIVIER MARCHAL**  
Chairman  
Vice Chairman  
of the Supervisory Board  
of ODDO BHF AG,  
Chairman, Bain & Company France



**DORIS BIRKHOFFER**  
Executive Director,  
France and Western  
Europe Region,  
Siemens Building Technologies

**HÉLÈNE AURIOL POTIER**  
Executive Vice President,  
International Affairs,  
Orange Business Services

**BERNARD RAMANANTSOA**  
Honorary Director General,  
HEC Paris

**DORIS BIRKHOFFER**  
Executive Director,  
France and Western Europe Region,  
Siemens Building Technologies

**BETTINA VON OESTERREICH**  
CEO, BVO Consult GmbH

**RONALD LATENSTEIN VAN VOORST**  
CEO, Sailfish Management

**PATRICK WERNER**  
CEO, Arum Internationals

**LAURENT MIGNON** *Censor*  
Chairman of the Management  
Board of Groupe BPCE,  
Chairman of the Board  
of Directors of Natixis

**MATTHIAS WISSMANN**  
Partner, WilmerHale

**FLORENCE BONNEVAY**  
Chairman, ALLESENS SAS

**THIERRY LOMBARD**  
Vice Chairman of the Board  
of ODDO BHF (Switzerland) SA

*Ce qui fait de ODDO BHF une banque unique selon moi, c'est son aspect véritablement franco-allemand. ODDO BHF réunit ainsi de manière exemplaire les compétences, le savoir-faire et les cultures des équipes des deux pays, en alliant le prestige français et la fiabilité allemande.*

## ODDO BHF AG



**WERNER TAIBER**  
Chairman  
Chairman of the Supervisory Board,  
ODDO BHF Asset Management GmbH,  
Düsseldorf  
Chairman of the Supervisory Board,  
ODDO BHF Corporates & Markets AG,  
Frankfurt am Main  
Invité permanent du Comité Exécutif ODDO BHF



**SABINE DIEHL**  
Chairwoman of the Works Council,  
ODDO BHF AG

**OLIVIER MARCHAL**  
Vice Chairman,  
Chairman of the Supervisory Board,  
ODDO BHF SCA, Paris,  
and Chairman,  
Bain & Company France, Paris

**DR. KATRIN BURKHARDT**  
Business consultant, Berlin

**SABINE DIEHL\***  
Chairwoman of the works council Frankfurt  
and the joint works council, ODDO BHF  
Aktiengesellschaft, Frankfurt am Main

**SUSANNE KLÖSS-BRAEKLER**  
Supervisory Board member  
and Senior Advisor in Banking  
and Digital Business, München

**JUTTA MILKE\***  
Vice Chairwoman of the Works Council  
Frankfurt and the Joint Works Council,  
ODDO BHF Asset Management GmbH,  
Düsseldorf

*En tant que représentante du personnel du Conseil de surveillance et Présidente du Comité d'entreprise, la connaissance des deux instances est un avantage pour l'exercice de mes différentes fonctions.*

# TEMPS FORTS 2021

JANVIER

## LE GROUPE CRÉE L'ÉVÈNEMENT ODDO BHF *Live* 2021



**AGATHE SCHITTLY**  
Chief Marketing Officer

Les 7 et 8 janvier 2021, ODDO BHF a réuni son réseau et ses clients lors d'un événement digital exclusif sur sa propre chaîne de télévision : « ODDO BHF Live ».

Pendant deux jours, les analystes et experts de ODDO BHF ont échangé avec de nombreux invités de renommée internationale sur les tendances politiques, économiques et financières pour l'année 2021. Environ 4 000 participants ont pris part à l'événement.

Les discussions ont porté sur l'évolution des relations entre l'Europe et les États-Unis, les rapports post-Brexit avec le Royaume-Uni, les défis du changement climatique et la lutte contre la pandémie de Covid-19.

*Je suis très fière d'avoir participé à l'élaboration de cet événement digital exclusif et inspirant. Nous avons su transformer une situation sanitaire difficile en une véritable opportunité pour nos clients et notre réseau. Je voudrais encore remercier l'ensemble des équipes.*



JANVIER

## ODDO BHF ET LANDOLT & CIE *ont finalisé leur rapprochement*



**JOACHIM HÄGER**  
Global CEO, Private Wealth Management

*Landolt & Cie est la plus ancienne banque de Suisse romande et l'une des principales banques privées de Suisse. La Suisse est un centre bancaire très attrayant pour nos clients allemands, français et internationaux et nous sommes très heureux de pouvoir leur offrir une présence à Genève et à Lausanne, en plus de notre bureau à Zurich. Notre ambition est d'y développer d'avantage nos savoir-faire, non seulement en gestion privée, mais également en gestion d'actifs et en banque d'investissement.*

ODDO BHF et Landolt & Cie annoncent avoir finalisé leur alliance, qui fait de la Suisse le troisième pilier de la stratégie de développement du groupe ODDO BHF, aux côtés de la France et de l'Allemagne. L'acquisition de Landolt & Cie par le groupe franco-allemand a notamment reçu l'autorisation de la FINMA\*.

Ce rapprochement permettra aux clients de Landolt & Cie de bénéficier, en plus de la gestion de portefeuille actuelle, d'une offre très élargie en matière de Family Office, d'ingénierie patrimoniale, d'expertises de gestion d'actifs du Groupe, où l'approche ESG joue un rôle clé, et d'une offre de gestion alternative (Private Equity, Private Debt, Venture Capital).

Cette acquisition permet par ailleurs aux clients du groupe ODDO BHF d'accéder aux opportunités d'investissement qu'offre la Suisse qui, tout comme l'Allemagne, compte de nombreuses entreprises familiales et un tissu industriel dense (notamment dans les domaines de la santé, de l'agroalimentaire, de l'horlogerie, et plus généralement des services), et d'attirer des talents issus d'écoles et d'universités de grande qualité.

\*FINMA: Autorité fédérale de surveillance des marchés financiers

JANVIER

## LANCEMENT *de l'initiative data science* AU NIVEAU DU GROUPE



**ALEXIS LE PORTZ**  
Chief Innovation Officer

*La data science est un enjeu fort des entreprises du secteur financier. L'augmentation de la donnée disponible et le traitement associé est une opportunité majeure à saisir pour le groupe ODDO BHF.*

L'année 2021 a été un véritable catalyseur de la digitalisation du groupe ODDO BHF et notamment sur l'accélération de la Data Science au niveau du groupe. L'utilisation des capacités et des fonctionnalités du Cloud permettent à nos métiers d'être plus efficaces et impactants dans leur travail d'analyse basé sur la donnée. Les premiers projets ont été mis en production et devraient accélérer la performance de nos produits et équipes.

MAI

## ODDO BHF POURSUIT *sa stratégie d'alliance* DANS L'INTERMÉDIATION ACTIONS EN S'ASSOCIANT AVEC *Commerzbank*



**CHRISTOPHE TADIÉ**  
Global CEO, Corporates & Markets

*Le partenariat avec Commerzbank, allié à notre connaissance intime du marché allemand, vise à faire de ODDO BHF un acteur leader des marchés primaire et secondaire actions en Allemagne. Après le succès des partenariats avec Natixis, ABN AMRO et BBVA, cette alliance avec Commerzbank consacre la dimension pan-européenne de ODDO BHF sur les marchés actions. Avec 25 transactions primaires depuis le début de l'année, ODDO BHF est devenu une plateforme de référence en zone Euro .*

ODDO BHF et Commerzbank annoncent avoir conclu un accord de partenariat dans l'intermédiation et la recherche actions en Allemagne. Avec cette nouvelle alliance, ODDO BHF et Commerzbank ont l'ambition de capitaliser sur leurs forces respectives pour mieux servir leurs clients et gagner des parts de marché dans les opérations primaires actions.

L'alliance avec Commerzbank permet à ODDO BHF de renforcer significativement son expertise du marché allemand en doublant le nombre de valeurs couvertes sur ce marché.

En devenant le distributeur exclusif des transactions primaires des clients entreprises de Commerzbank, ODDO BHF permet à ses clients investisseurs d'accéder aux opérations de l'un des leaders de la banque allemande, notamment sur la clientèle du Mittelstand.



JUILLET

## *Notre partenariat stratégique avec BBVA* SE DÉPLOIE DANS LA PÉNINSULE IBÉRIQUE

Après l'annonce de notre partenariat stratégique en octobre dernier, ODDO BHF et BBVA concrétisent leur accord dans le métier de l'intermédiation actions en Espagne et au Portugal. ODDO BHF Corporates & Markets ouvre une filiale à Madrid, avec une équipe de 7 collaborateurs (5 analystes et 2 vendeurs) dédiés à la zone ibérique, qui couvriront une soixantaine de valeurs espagnoles et portugaises, et un dispositif de vente destiné aux investisseurs institutionnels de la région.



SEPTEMBRE

## ODDO BHF annonce l'acquisition de Métropole Gestion POUR SON ACTIVITÉ DE GESTION D'ACTIFS



**NICOLAS CHAPUT**  
Global CEO, Asset Management & Private Assets

*Nous sommes très heureux d'accueillir l'équipe de METROPOLE Gestion, que nous connaissons bien et pour laquelle nous avons le plus grand respect. Le style d'investissement Value mis en œuvre par les équipes va enrichir l'offre de produits du Groupe et répondre aux attentes de nombre de nos clients.*

Fondé en 2002, METROPOLE Gestion est un gestionnaire d'actifs français indépendant spécialisé dans l'investissement Value. L'investissement Value consiste à détecter les actions de qualité sous-évaluées.

Ce rapprochement permettra aux clients de ODDO BHF AM et de METROPOLE Gestion de bénéficier d'un style d'investissement unique, mis en œuvre depuis plus de 20 ans par une équipe stable et dédiée.

L'expertise de l'équipe de METROPOLE Gestion viendra enrichir l'offre de produits existante de ODDO BHF AM. Les deux sociétés d'investissement ont déjà placé les critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) au cœur de leurs processus d'investissement depuis plusieurs années.



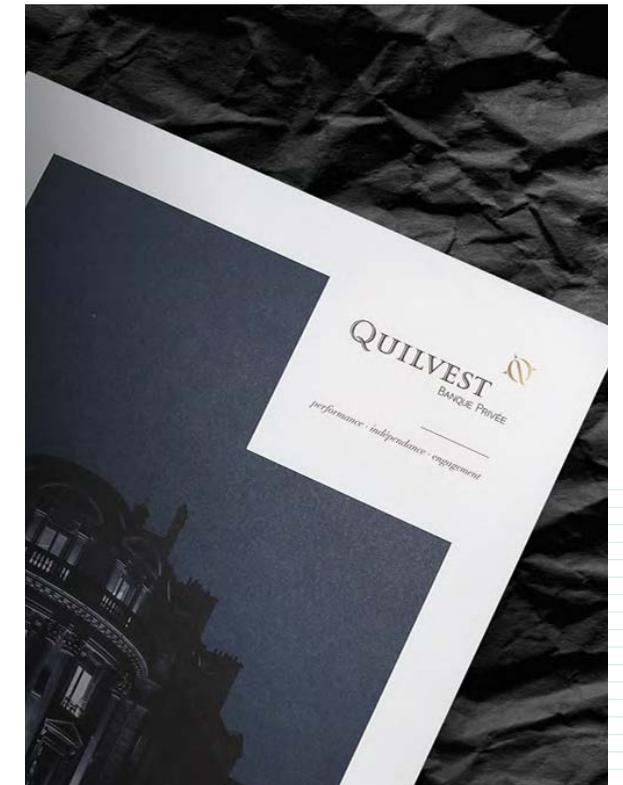
NOVEMBRE

## NÉGOCIATION EXCLUSIVE EN VUE DE L'ACQUISITION DE *QUILVEST* Banque privée

**Le groupe ODDO BHF annonce être entré en négociation exclusive avec Quilvest Wealth Management en vue de l'acquisition de 100 % du capital de QUILVEST BANQUE PRIVEE S.A.**

Fondée par la famille Bemberg et présente depuis plus de 100 ans à Paris, QUILVEST BANQUE PRIVEE a développé un savoir-faire unique qui en fait un partenaire de confiance et d'excellence pour ses clients, entrepreneurs, groupes familiaux, investisseurs institutionnels ou particuliers. La banque assure aujourd'hui la gestion de plus de 2 milliards d'euros d'actifs pour 2 500 clients.

Cette opération a pour objectif de permettre à ODDO BHF de compléter sa couverture du marché grâce au savoir-faire et au positionnement autonome de QUILVEST BANQUE PRIVEE. Elle permettra en outre de créer une nouvelle dynamique de croissance ayant vocation à ouvrir cette plateforme à d'autres banques privées et sociétés de gestion. Elle constituera un atout supplémentaire pour le groupe dans le renforcement de son positionnement sur la grande clientèle de banque privée, segment sur lequel ODDO BHF a l'ambition de croître de manière significative.



**GRÉGOIRE CHARBIT**  
Global CEO, Commodities, International & Corporate Banking and Asset Servicing

*Nous sommes très heureux d'accueillir les équipes QUILVEST BANQUE PRIVEE au sein de notre Groupe. Nous avons comme ambition de faire de QUILVEST BANQUE PRIVEE le premier pôle capable d'accueillir de nouvelles banques ou sociétés de gestion qui garderaient ainsi leur autonomie tout en bénéficiant de notre infrastructure informatique, de notre back-office, de notre offre de services et de nos expertises.*

## Chiffres CLÉS

L'excellente performance des équipes et de l'ensemble des métiers en 2021 se traduit très positivement dans les chiffres du Groupe. Cela nous permet d'augmenter nos investissements pour nos clients en 2022.



**OLIVIER GAUCHERON**  
Group Chief Financial Officer



**781 M€**  
de produit net bancaire



**1 064 M€**  
de capitaux propres



**15 %**  
de ratio de solvabilité (CET 1)



**BBB**  
note de Fitch ratings\*



**2 500**  
collaborateurs à travers le monde



**142 MDS€**  
d'encours clients

NOTRE ENGAGEMENT  
*responsable*

## Les 3 piliers DE NOTRE ENGAGEMENT RESPONSABLE



**ODILE JOURNY**  
Head of HR Development  
and Group CSR



**CAROLINE D'HEROUVILLE**  
Group CSR Project Manager

**Nous impliquer dans la durée est l'une de nos valeurs clés.** Nous souhaitons agir en acteur responsable en intégrant les enjeux de développement durable dans notre quotidien et dans notre stratégie.

En cohérence avec nos expertises et produits ESG, nous nous engageons sur des initiatives durables autour de **3 grands piliers**.

### 01

#### S'engager pour nos collaborateurs et collaboratrices

Nos équipes sont au cœur de notre stratégie. Un ensemble de dispositifs sont mis en place pour contribuer à fidéliser les talents et créer des opportunités professionnelles, en intégrant le principe de diversité au sein des équipes, levier majeur de performance.

### 02

#### Limiter notre impact environnemental

Nous souhaitons limiter notre impact environnemental et garantir la maîtrise de notre empreinte carbone par l'implémentation d'une démarche bas-carbone et d'un plan d'action ambitieux pour réduire nos émissions.

### 03

#### Agir pour une société solidaire

Dans le cadre de nos instances dédiées, le fonds de dotation ODDO BHF Agir pour demain et la fondation indépendante BHF BANK Stiftung, nous intervenons pour favoriser le développement des territoires dans lesquels nous sommes implantés, en soutenant des projets éducatifs, sociaux et artistiques auxquels nos clients et collaborateurs sont régulièrement associés.

Pour faire vivre cette ambition RSE, une équipe dédiée travaille avec les experts ESG compétents et des représentants des métiers concernés par chacun des engagements pris. De plus, nous souhaitons impliquer l'ensemble des collaborateurs dans cette démarche. Nous nous appuyons sur des comités de collaborateurs volontaires qui participent à l'impulsion et à la mise en place des nombreuses actions entreprises par le Groupe.

## *S'engager* POUR NOS COLLABORATEURS ET COLLABORATRICES

---

En 2021, le Groupe noue un partenariat avec Willa, un incubateur de start-ups créées ou co-crées par des femmes, pour marquer l'engagement du Groupe et son soutien à l'entrepreneuriat féminin.

---

Le « Programme Mixité » vise à promouvoir l'équilibre femmes/hommes au sein des équipes et à tous les niveaux de responsabilité. Celui-ci repose sur 3 leviers d'actions :

- › Engagement du Top Management
- › Formation et sensibilisation
- › Adaptation des process RH et managériaux, pour mieux accompagner les femmes au recrutement et dans leur carrière.

L'apport de diversité au sein des équipes, notamment en terme de séniorité, permet de capitaliser sur le savoir de toutes les générations et de bâtir le Groupe de demain.

La Mission Handicap accompagne les collaborateurs en situation de handicap qui expriment des besoins, afin de leur permettre d'exercer leur métier dans les meilleures conditions.





## *Limiter notre impact* ENVIRONNEMENTAL

Suite au bilan carbone réalisé en 2020 sur les données 2019, un comité bas-carbone travaille sur le plan d'action et sur la mesure des résultats des progrès accomplis. Nous suivons ainsi régulièrement des indicateurs chiffrés dans le but de contrôler notre empreinte écologique.

### Les priorités identifiées pour atteindre un objectif de réduction crédible portent sur 5 domaines :

- › Une politique d'achats toujours plus responsable et bas-carbone
- › Des mobilités bas-carbone (trajets professionnels et trajets domicile-travail)
- › L'amélioration de la démarche numérique responsable
- › L'exploitation optimisée des bâtiments
- › Un dispositif de communication et sensibilisation sur la thématique climat

## *Agir pour* UNE SOCIÉTÉ SOLIDAIRE

Le fonds de dotation et la fondation œuvrent à unir leurs efforts afin de partager leurs expériences et développer des actions communes des deux côtés du Rhin.

En 2021, Agir pour demain a continué malgré la crise à soutenir ses partenaires historiques dans l'éducation, la recherche et l'humanitaire, qui sont des domaines qui nous tiennent particulièrement à cœur. En plus de ces engagements dans la durée, Agir pour demain a souhaité élargir ponctuellement ses engagements à d'autres associations, parmi lesquelles Coup de Pouce, pour une initiative de dictées solidaires auprès des

conseillers en gestion de patrimoine qui a reçu le Grand Prix de la Philanthropie du groupe Ficade.

La BHF BANK Stiftung a poursuivi en 2021 son engagement pour la promotion des arts contemporains et de l'éducation artistique, ainsi que le développement de projets sociaux et scientifiques à dimension socio-politique. L'une des réussites majeures de la Fondation a été la décision de la ville de Francfort et du Land de Hesse, fin 2021, de prendre en charge le projet « Sprachentdecker », qui soutient l'apprentissage des langues dans les garderies et écoles primaires locales.





NOS  
*métiers*

## *Une large gamme* DE SERVICES FINANCIERS

De famille à famille, d'entrepreneur à entrepreneur, d'investisseur à investisseur, nous parlons le même langage. Nous développons **des services et des produits financiers sur mesure**, en nous appuyant sur la profondeur de nos savoir-faire et sur la qualité de notre réseau. Unis par un même esprit entrepreneurial, nos **2 500 collaborateurs** accordent à nos clients une attention et un engagement de tous les instants, construisant avec eux **une relation de confiance et de proximité durable**.

### **Vous êtes un investisseur institutionnel**

- › Gestion d'actifs
- › Private Assets
- › Services & technologies bancaires
- › Recherche & intermédiation  
— actions & obligations

### **Vous êtes une entreprise**

- › Banque d'affaires
- › Négocier de métaux
- › Banque d'entreprise & financement à l'export

### **Vous êtes un client privé**

- › Banque privée
- › Gestion d'actifs
- › Private Assets
- › Banque d'affaires

### **Vous êtes un professionnel de la gestion de patrimoine**

- › Gestion d'actifs
- › Conseillers en gestion de patrimoine
- › Private Assets
- › Services & technologies bancaires

*Les valeurs d'une banque privée familiale et la pérennité des relations garantissent que les intérêts à long terme de nos clients sont toujours au cœur de notre action.*

JOACHIM HÄGER  
Global CEO  
Private Wealth Management

*Banque*  
PRIVÉE

## Banque privée

## Structurer, investir et administrer LE PATRIMOINE DE NOS CLIENTS

Nous proposons une large palette de conseils et de solutions sur mesure aux familles entrepreneuriales, family offices, particuliers fortunés et fondations, destinés à développer, préserver et transmettre leur patrimoine de génération en génération avec succès.

Notre approche holistique et personnalisée de la gestion privée vise à valoriser les actifs qui nous sont confiés sur le long terme, avec une attention particulière portée à la gestion des risques.

Ce qui nous différencie ? Notre identité de banque privée familiale européenne, des intérêts alignés sur ceux de nos clients, et nos relations de proximité. D'entrepreneur à entrepreneur, de famille à famille, nous parlons le même langage. Cette communauté de valeurs nous rapproche toujours plus de nos clients, au service desquels nous nous positionnons comme partenaire légitime et expert, capable de les aider à donner du sens à leur patrimoine.

Quel que soit leur lieu de résidence, nos clients accèdent à l'ensemble des expertises du Groupe. Nous couvrons une large palette d'expertises de placements, de gestion de la fiscalité, de transmission et de financements grâce à nos experts en gestion financière, ingénierie patrimoniale, financement, ou Family Office.

Grâce à nos racines françaises, allemandes et suisses, nos clients bénéficient d'un réseau européen unique et d'une connaissance approfondie des marchés sur lesquels nous opérons. Interlocuteurs privilégiés des clients, nos banquiers privés coordonnent tous les savoir-faire en interne et avec nos partenaires pour leur permettre d'atteindre leurs objectifs patrimoniaux. Ensemble, avec les experts du Groupe, ils forment une véritable équipe d'architectes du patrimoine au service des ambitions de nos clients, animés par l'esprit d'excellence et d'innovation au quotidien.

### UNE DIVERSITÉ DE SAVOIR-FAIRE

- › Solutions dépositaires
- › Ingénierie patrimoniale
- › Solutions d'investissement
- › Solutions de financement
- › Family office

## "Best manager"

**FIRSTFIVE 2022**  
MEILLEUR GESTIONNAIRE  
D'ACTIFS POUR LES PÉRIODES  
D'INVESTISSEMENT DE « 3 ANS »  
ET DE « 5 ANS »

## "Summa Cum Laude"

**ELITE REPORT 2022**  
POUR LA 16<sup>ÈME</sup> FOIS CONSÉCUTIVE

Chez ODDO BHF Banque Privée, nous pensons *globalement* et agissons *localement*: chaque client en France, en Suisse et sur 15 sites en Allemagne a accès à l'expertise de l'ensemble du Groupe.



**CONSTANCE VON RAKOWSKI**  
Relationship Manager,  
Business Development

# 53 MDSE

D'ENCOURS SOUS GESTION

# 500+

COLLABORATEURS  
& COLLABORATRICES

# 3 PAYS

ALLEMAGNE  
FRANCE  
SUISSE

## Banque privée

*Une plateforme européenne*  
POUR UNE BANQUE PRIVÉE  
DE HAUTE QUALITÉ



Indépendamment de leur lieu de résidence, nos clients bénéficient de tout le savoir-faire du Groupe ODDO BHF. Outre nos sièges sociaux à Francfort et Paris et nos banques privées à Zurich, Lausanne et Genève, nous disposons d'un réseau dense de succursales en Allemagne, en France et en Suisse. Un banquier privé dédié agit en tant que point de contact central et coordonne l'ensemble de la relation commerciale en étroite collaboration avec les équipes d'experts.

PWM  
Market Teams



**LAURENT BASTIN**  
PMW, France



**MARTIN LIEBI**  
PMW, Suisse



**MATTHIAS SCHEFFNER**  
PWM, Allemagne



**UWE SEEBERGER**  
PWM, Allemagne

PWM  
UHNWI /  
Key Clients



**ARNAUD ROCHEFORT**  
Head Key Clients, France



**ALEXIS LOMBARD**  
Head Key Clients, Suisse



**STEPHAN ISENBERG**  
Head Key Clients, Allemagne

Global Central  
functions



**CAROLINE SERVANT**  
Global COO PWM



**SARAH BECHER**  
Global Head Marketing PWM

PWM Senior  
Coverage



**PHILIPPE DUVAL**  
Head Family Entrepreneurs  
& Family Corporates



**JEAN-PHILIPPE  
TASLÉ D'HÉLIAND**  
Senior Coverage



**DR. PETER M. HAID**  
Senior Coverage

PWM Global  
Functions



**PROF. DR. JAN VIEBIG**  
Global CIO / DPM



**AXEL JOERGENS**  
Global Head Products  
& Services



**ANDREAS OST**  
Global Head Lending  
& Liquidity Management



**ALEXANDER EIMERMACHER**  
Global Head Client  
Development

*Résolument axés sur le client, nous nous engageons à leur offrir des solutions de qualité. Animés par nos convictions et notre indépendance, nous agissons également de manière proactive dans la promotion d'un financement durable offrant de surcroît d'excellentes opportunités.*

**NICOLAS CHAPUT**  
Global CEO  
Asset Management & Private Assets

## *Gestion* D'ACTIFS

## Gestion d'actifs

# Une approche durable DE L'INVESTISSEMENT

Gérant d'actifs de premier plan en Europe, nous offrons des solutions d'investissement en actions, obligations et allocation d'actifs à nos clients institutionnels et partenaires de distribution. Notre proximité avec les investisseurs et la compréhension fine de leurs besoins sont au centre de nos préoccupations. Nous nous appuyons pour cela sur une forte présence locale dans les principales villes européennes ainsi que sur la connaissance approfondie des marchés dans lesquels nous investissons. Chaque jour, nous visons l'excellence dans l'exécution des mandats qui nous sont confiés.

Notre style d'investissement se caractérise par une gestion active et de long terme. Notre objectif : surperformer les marchés dans le but de créer de la valeur dans la durée pour nos clients. Pour y parvenir, nous plaçons l'analyse financière et extra-financière au cœur de nos stratégies d'investissement. Stabilité et expérience des équipes de gestion, transparence des processus d'investissement sont autant d'atouts qui forgent notre identité.

Aujourd'hui plus que jamais, le monde de l'investissement doit contribuer à une économie plus durable et juste. Pionniers dans cette démarche, nous intégrons depuis plus de dix ans les critères ESG (environnement, social et gouvernance) dans nos processus de gestion, offrant à nos clients un large éventail de solutions financières durables dans toutes les classes d'actifs.

Notre conviction ? Investir de manière responsable est un impératif économique qui nous motive dans la recherche d'opportunités durables et génère de meilleurs résultats.

## UN VASTE ÉVENTAIL DE SOLUTIONS D'INVESTISSEMENT

- › Actions fondamentales
- › Actions thématiques
- › Actions quantitatives
- › Obligations
- › Allocations d'actifs
- › Investissement responsable

Notre approche durable s'est encore renforcée en 2021, avec la refonte de notre politique d'exclusion, la poursuite de l'intégration ESG à travers toutes les classes d'actifs et l'approfondissement de notre engagement actionnarial. Cette démarche holistique nous permet de décarboniser progressivement nos investissements et de nous conformer à la réglementation française, allemande et européenne en matière de durabilité. Nous sommes convaincus de la nécessité de contribuer à une transition juste, permettant de pallier l'urgence climatique, écologique et sociale et d'assurer la résilience de nos investissements.



LÉA MIOMANDRE  
ESG Analyst, Asset Management

# 62 MDSE€

D'ENCOURS SOUS GESTION

# 2/3

DE L'ENCOURS DE NOS FONDS OUVERTS  
INTÈGRENT LES CRITÈRES ESG

# 344

COLLABORATEURS

# 1/4

DE L'ENCOURS DE NOS FONDS OUVERTS  
ONT UN LABEL DE DURABILITÉ

# 4 CENTRES D'INVESTISSEMENT

PARIS / DÜSSELDORF  
FRANCFORT / LUXEMBOURG

## Private Assets

# Offrir à nos clients UN ACCÈS PRIVILÉGIÉ AUX ACTIFS PRIVÉS

Nous offrons aux investisseurs institutionnels et aux clients privés une gamme de solutions en matière de capital-investissement, de capital-risque et de dette privée. Grâce à notre expertise établie sur les marchés privés européens et mondiaux, nous avons créé un vaste réseau de professionnels d'investissement et d'experts.

Grâce à leurs solides expériences, nos équipes de Private Assets s'engagent à identifier les meilleures opportunités et à élaborer les solutions adéquates pour nos clients.

Dans le domaine du capital-investissement, nous tirons parti des relations établies et de la qualité du réseau de notre plateforme pour identifier des investissements pertinents. Dans le domaine de la dette privée, grâce à notre expertise et présence en Allemagne, nous sommes idéalement placés pour offrir des opportunités dans l'univers des prêts directs aux entreprises.

L'indépendance, la créativité et l'agilité nous définissent. Avec un total de 3 milliards d'euros de capital engagé, nous contribuons à la croissance économique et à l'emploi en soutenant les acteurs du changement qui, comme nous, sont animés par un esprit entrepreneurial. Chez ODDO BHF Private Assets, notre objectif est de générer des rendements compétitifs et durables à long terme grâce à nos stratégies qui répondent aux principaux thèmes et défis de notre société.

## UNE LARGE GAMME DE SOLUTIONS EN PRIVATE EQUITY &amp; DETTE PRIVÉE

*Private equity*

- › Investissements Primaires
- › Investissements Secondaires
- › Co-Investissements Directs

*Dette privée*

- › Dette senior
- › Unitranche
- › Prêts et obligations



**JÉRÔME MARIE**  
Managing Director, Private Equity

2021 a établi un nouveau record pour notre équipe, qu'il s'agisse des capitaux levés ou investis. À la lumière de la récente volatilité des marchés, notre devise n'a jamais été aussi appropriée: "achetez de manière sélective en période de hausse, achetez de manière agressive en période de baisse !".

## 3 MDSE€

DE CAPITAUX ENGAGÉS  
(PRIVATE EQUITY + DETTE PRIVÉE)

## 450+

ENGAGEMENTS DE PARTENARIAT EN PRIVATE EQUITY

## 20+

 ANNÉES  
D'EXPERTISE

EN PRIVATE EQUITY



**DR. MARKUS GEIGER**  
Head of Private Debt

En 2021, nous avons pu continuer à développer notre plateforme de dette privée avec 8 opérations réalisées, de nouveaux engagements d'investisseurs et le développement d'une approche ESG complète.

## 60+

FINANCEMENTS RÉALISÉS EN DETTE PRIVÉE

## 30+

 ANNÉES  
D'EXPERTISE

EN DETTE PRIVÉE

## Conseillers en gestion de patrimoine

# Allier innovation et proximité AU SERVICE DES CGP

Depuis plus de 30 ans, nous proposons une gamme complète de produits d'épargne innovants et différenciants, développés au plus près des besoins de nos partenaires CGP et de leurs clients. Avec une large palette de solutions en assurance vie, comptes-titres, immobilier, private equity et retraite, nous avons à cœur de bâtir une offre haut de gamme clés en main, créatrice de valeur durable.

Parmi les atouts qui nous distinguent : un accès privilégié à l'ensemble des expertises financières du Groupe ODDO BHF, notamment à l'excellence de la gestion d'actifs. Notre esprit entrepreneurial et notre approche centrée sur l'humain nous inspirent à construire des produits novateurs et exclusifs, adaptés aux exigences patrimoniales des clients. Et pour accompagner l'évolution des usages, nous adossons nos produits à une gamme d'outils digitaux : extranet partenaire dédié, souscription et réalisation d'actes en ligne, simulateurs.

Depuis toujours, la qualité des relations qui nous unissent à nos clients façonne notre succès. Voilà pourquoi une seule et même équipe commerciale accompagne nos partenaires CGP, en veillant à comprendre leurs besoins et ceux de leurs clients dans les moindres détails.

**Notre leitmotiv : allier innovation et proximité pour réussir ensemble.**

### DES PRODUITS À FORTE VALEUR AJOUTÉE ET DES SERVICES DÉDIÉS

- › Assurance vie
- › Private Equity
- › Immobilier non coté
- › Dette privée
- › Produits structurés
- › Ingénierie patrimoniale



**BERTRAND SANCE**  
Managing Director, IFAs  
France & Belgium

*Innovation et recherche de la performance: le même ADN depuis plus de 30 ans. La fierté d'animer une équipe formidable, soucieuse d'apporter le meilleur service à nos partenaires.*

# 7,5 MDSE€

D'ENCOURS SOUS GESTION

# 800

PARTENAIRES CGP

# 45

EXPERTS DÉDIÉS

DONT 15 COMMERCIAUX PRÉSENTS  
EN FRANCE ET EN BELGIQUE

# 100 000

CLIENTS

*Nos clients et partenaires  
bénéficient de l'expertise  
et du savoir-faire  
approfondis de toutes  
nos équipes. Avant tout,  
nous cherchons à offrir à  
nos clients et partenaires  
l'excellence en matière de  
service et d'exécution.*

**CHRISTOPHE TADIÉ**  
Global CEO  
Corporates & Markets

BANQUE  
*de financement  
& d'investissement*

## Recherche &amp; intermédiation actions

# FAIRE BÉNÉFICIER NOS CLIENTS *des opportunités et de nos expertises* SUR LES MARCHÉS ACTIONS

Courtier de référence pour les actions européennes, nous proposons à nos clients institutionnels une offre d'intermédiation de premier plan, soutenue par une capacité de recherche étendue à plus de 600 valeurs. Aux entreprises et entrepreneurs, nous proposons aussi un accompagnement à l'introduction en bourse incluant un accès unique à une large base d'investisseurs institutionnels (environ 700).

Grâce à nos partenariats avec des leaders bancaires en Europe (Natixis, ABN Amro, BBVA et Commerzbank), nous disposons d'équipes expérimentées permettant de saisir les meilleures opportunités des marchés actions. Nous les apportons également à nos clients à travers des centaines de conférences et roadshows chaque année, autant d'occasions privilégiées de réunir émetteurs et investisseurs.

Avec une forte expertise sectorielle et une spécialisation sur les petites et moyennes capitalisations, notre recherche se distingue par sa qualité et son indépendance. Pionniers de l'investissement responsable, nous intégrons les critères ESG (environnement, social et gouvernance) à nos analyses et réalisons des études approfondies sur des thèmes ESG clés, selon notre propre méthodologie.

Nous sommes également devenus, avec nos partenaires, un acteur important du Corporate Broking en Europe, leader en France avec près de 100 contrats de liquidité et une part de marché significative sur les rachats d'actions. Aux émetteurs, holdings et family offices, notre plateforme dédiée offre une large palette de services à forte valeur ajoutée : animation et suivi du titre, services d'intermédiation, etc...

Nous nous appuyons sur notre ADN de Groupe financier indépendant, investisseur et entrepreneur de génération en génération. Un héritage qui nous confère un accès privilégié à un réseau de corporates et d'investisseurs très étendu, au service de la création de valeur pour nos clients.

## UNE PLATEFORME DE SERVICES COMPLÈTE

- › Brokerage
- › Transactions ECM
- › Recherche
- › Corporate Access
- › Corporate Broking
- › Conseils en investissement



Après le partenariat réussi avec Natixis en 2018, ODDO BHF Equities a concrétisé 3 autres partenariats en 2021 avec **ABN AMRO**, **BBVA** et **COMMERZBANK**. ODDO BHF renforce ainsi sa position de leader dans l'intermédiation actions en Europe et devient une plateforme de distribution de premier plan pour l'activité ECM.



**MATTHIAS DESMARAIS**  
Deputy Head, Equities



**SYLVAIN TESSIER**  
Deputy Head, Equities

N° 1

OVERALL BROKER  
FRANCE

N° 1

OVERALL BROKER  
ALLEMAGNE GRÂCE À  
NOTRE PARTENAIRE  
COMMERZBANK

N° 3

OVERALL BROKER  
BENELUX

N° 3

EN NOMBRE DE  
TRANSACTIONS ECM  
EN ZONE EURO

7 IMPLANTATIONS

AMSTERDAM / FRANCFORT / LYON / MADRID  
NEW YORK / PARIS / TUNIS

## Recherche &amp; intermédiation obligataire

## Suggérer des opportunités D'INVESTISSEMENT À NOS CLIENTS

Nous proposons aux investisseurs institutionnels une plateforme complète incluant brokers, market-makers, repo ainsi qu'une recherche crédit reconnue. Grâce à une présence paneuropéenne, notre couverture nous confère une excellente connaissance des émetteurs privés et une compréhension approfondie des besoins de nos clients.

La force du Fixed Income réside essentiellement dans notre capacité à fournir de la liquidité à travers les différents canaux qu'offrent les plateformes et à accompagner nos clients tout au long de notre chaîne de valeur : du brokerage au market making en passant par l'analyse des ventes à découvert et la recherche crédit.

Ce qui nous différencie ? Notre couverture des corporates avec un focus plus spécifique sur le High Yield, les obligations non notées et les obligations convertibles. Dotés d'une des plus grandes équipes de recherche crédit en Europe, nous nous engageons à fournir une analyse fondamentale qualitative et indépendante.

Nous proposons aussi des opportunités à nos clients au travers de nombreux forums et roadshows organisés annuellement. Notre market-making s'appuie sur les principales plateformes de négociation multilatérales afin de fournir de la liquidité à tous nos clients.

Pour répondre aux attentes des investisseurs et en phase avec notre ambition de devenir un Groupe encore plus responsable, nous sommes aussi actifs sur le segment des obligations ESG.

## UN MODÈLE HYBRIDE

- › Brokerage
- › Repo
- › Recherche
- › Market-making
- › Liquidité
- › Vente

# 20 MDSE€

VOLUME TRAITÉ

# 42

**COLLABORATEURS DONT**  
10 ANALYSTES CRÉDIT  
8 TRADERS  
18 VENDEURS

# 800+

**CLIENTS INSTITUTIONNELS**  
FRANCE / BENELUX / SUISSE  
ALLEMAGNE / AUTRICHE / ROYAUME-UNI  
EUROPE / SCANDINAVIE

Dans un environnement guidé par les banques centrales où le marché primaire fut abondant, notre valeur ajoutée s'est concentrée sur **le développement d'un book Investment Grade** venant compléter notre set up pour ainsi faire face aux durcissements monétaires à venir.

Avec **10 analystes dédiés**, nous fournissons à nos clients une recherche fondamentale reconnue pour son expertise.



**CAROLE BRAUDEAU**  
Head of Fixed Income Research



**CHRISTOPHE QUESNEL**  
Head of Fixed Income Brokerage

CLASSEMENT  
EUROMONEY

# N° 1

RECHERCHE CRÉDIT EN EUROPE

# N° 1

RECHERCHE HIGH YIELD EN EUROPE  
PENDANT 4 ANNÉES CONSÉCUTIVES

## Banque d'affaires

# Accompagner entreprises et investisseurs SUR LE LONG TERME

Notre banque d'affaires offre aux entreprises familiales, sociétés cotées et fonds de private equity une gamme complète de services incluant le conseil en fusion-acquisition, en financement et restructuration, l'ingénierie boursière, placements obligataires, levées de capitaux et introductions en bourse.

Notre plateforme de conseil en fusion-acquisition et de conseil en financement repose sur une connaissance approfondie du mid-market, notamment en France et Allemagne. Ce qui nous distingue ? Notre expertise sectorielle couvrant notamment la santé, l'agroalimentaire, les services aux entreprises, l'immobilier, les TMT et infrastructures.

Grâce à notre solide positionnement sur le marché des capitaux propres comme de la dette, nous pouvons structurer des transactions sur mesure pour nos clients. Nos capacités de recherche et de placement, combinées à l'expertise technique de notre partenaire Natixis, nous permettent d'offrir aux sociétés cotées et candidats à l'introduction en bourse un accès unique à une large base d'investisseurs.

Notre approche de la banque d'affaires est guidée avant tout par une vision de long terme et l'indépendance de nos missions de conseil financier.

Une ambition nous anime : être le partenaire européen de référence des entreprises et des investisseurs.

## CONSEIL

- › Fusion-Acquisition
- › Financement
- › Restructuration
- › Ingénierie boursière

## MARCHÉS DE CAPITAUX

- › Placements obligataires
- › Introduction en bourse
- › Levée de capitaux

50

OPÉRATIONS RÉALISÉES PAR AN

35

COLLABORATEURS

Grâce à notre indépendance, l'expertise de notre plateforme de conseil, et à notre ADN unique sur les marchés de capitaux, nous sommes en mesure de structurer *des transactions sur mesure* pour les entreprises familiales, les sociétés cotées et les fonds de private equity.



**LAURENT BONNIN**  
Managing Director  
Head of Debt Advisory  
Corporate Finance



**NADINE VELDUNG**  
Senior Managing Director  
Head of Real-Estate,  
DCM, Special Situations  
& Restructuring  
Corporate Finance



**JEAN-FRANÇOIS DELPECH**  
Managing Director  
TMT & Infrastructure  
Corporate Finance



**ALEXIS DE ROSNAY**  
Managing Director  
Head of Healthcare  
Corporate Finance



SOMMET  
DES  
LEADERS  
DE LA  
FINANCE  
2021

*Trophée d'or*

Marché des capitaux

*Trophée d'argent*

Restructuration financière

*Trophée d'argent*

Conseils en fusions et acquisitions dans  
le secteur des hautes technologies et de la santé

## Banque d'entreprise &amp; financement à l'export

*Opportunités et occasions*DE RÉAMÉNAGEMENT DANS UN UNIVERS  
EN PLEINE MUTATION

Aux entreprises désireuses de mettre à profit l'interconnexion mondiale, nous proposons une gamme complète de services bancaires allant du financement du commerce extérieur à court et moyen terme au financement transfrontalier et structuré de biens d'investissement. Le financement de l'actif circulant nécessaire à la commercialisation des produits ou au processus de fabrication fait partie de notre éventail de services au même titre que le négoce de devises et les opérations de paiement internationales. Nos solutions soutiennent la croissance des entreprises et contribuent au dynamisme des échanges mondiaux.

Spécialistes de la gestion des risques pays liés au financement des exportations, nous proposons une couverture étendue des pays émergents en Afrique, au Moyen-Orient, en Asie centrale et en Asie du Sud-Est.

A l'ère de la décarbonation et de la numérisation de l'économie européenne, les entreprises doivent faire d'importants efforts d'adaptation. Mais cette nécessité leur permet également de saisir l'opportunité de développer des modes de production ultramodernes et des chaînes d'approvisionnement solides adaptées à une gestion globale durable. C'est la raison pour laquelle nous avons décidé de renforcer le soutien individuel que nous proposons à nos clients professionnels précisément dans ce domaine : les investissements destinés à transformer leurs outils de production, leurs immeubles et leur logistique pour mettre en place une gestion à la fois numérisée et plus durable. A cet effet, ils peuvent compter sur notre conseil personnalisé en matière de crédits d'aide au développement et de subventions qui ne cessent de gagner en importance. Forts de nos compétences, nous souhaitons proposer le financement optimal pour ces investissements si importants.

DES SOLUTIONS SOUTENANT  
LA CROISSANCE MONDIALE  
DES ENTREPRISES

- › Services bancaires internationaux
- › Corporate banking
- › Forex Exchange

60+

EXPERTS DES PAYS  
ET DES PRODUITS

25

LANGUES PARLÉES

100+

PAYS COUVERTS

7,75%

PART DE MARCHÉ DANS  
LE SECTEUR DES LETTRES  
DE CRÉDIT (CRÉDITS  
À L'EXPORTATION  
CONFIRMÉS ET  
TRANSITANT PAR  
L'ALLEMAGNE)

15+

NATIONALITÉS

\*Source: SWIFT Watch

« Du local à l'international », « du brun au vert » et « de l'analogique au digital » - ces processus de transformation placent actuellement les entreprises devant des défis majeurs et offrent d'immenses opportunités pour l'avenir. Nous soutenons nos clients avec des solutions financières personnalisées. Ils apprécient notamment nos solutions pour un changement durable et notre expertise internationale en Afrique, en Asie centrale et du Sud-Est, ainsi que dans la région MENA.



FLORIAN WITT  
Head of International & Corporate Banking

Source: ODDO BHF Corporates &amp; Markets. Données au 31/12/2021

## Négoce de métaux

## Sécuriser l'approvisionnement EN MÉTAUX DE NOS CLIENTS INDUSTRIELS



Spécialistes du négoce de métaux non ferreux (aluminium, cuivre, zinc et étain), nous fournissons aux industriels une gamme de services couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur des métaux : approvisionnement, financement, logistique et couverture des prix à terme. Nous nous adressons à tous les intervenants de la filière, de la production à la transformation via la distribution des métaux industriels aux secteurs du transport, de l'emballage, de la construction et du bâtiment.

Nous tirons notre expertise de la connaissance et de la compréhension approfondies des besoins de nos clients. Nos atouts ? Accompagnement sur mesure, indépendance et fiabilité. Nous sécurisons les approvisionnements grâce à nos partenariats avec les principaux producteurs mondiaux, des chaînes logistiques multiples et nos capacités de stockage intermédiaire dans plusieurs ports européens ou même parfois chez nos clients. Nous sommes d'ailleurs le seul acteur international du marché des métaux non ferreux à être certifié ISO 9001 pour la qualité de nos opérations.

Engagés en faveur du développement durable, en soutenant des associations comme l'Aluminium Stewardship Initiative ou Copper Mark, nous contribuons à la transition énergétique de l'industrie métallurgique. Nous accompagnons les producteurs et les clients dans leur démarche bas carbone, en les aidant à optimiser leur chaîne logistique ou à s'approvisionner en métaux à faible empreinte environnementale. Nous sommes d'ailleurs aussi certifiés ISO 14001 sur le plan du management environnemental de nos activités.

### UNE GAMME COMPLÈTE DE SERVICES POUR LES INDUSTRIES DE TRANSFORMATION DE MÉTAUX

- › Sécurisation des approvisionnements
- › Couverture des risques de marché
- › Optimisation des flux
- › Financement
- › Pilotage des flux



**JENNIFER GECHELE**  
Trader, Metals

*Les partenariats de long terme  
seront clés dans la nouvelle ère  
des métaux stratégiques.*

*Nous restons proches de nos clients face aux enjeux géopolitiques et les accompagnons dans la transition industrielle.*



**ANTOINE CHACUN**  
Head of Metals

425 000

TONNES D'ALUMINIUM

70 000

TONNES DE CUIVRE

330 000

TONNES TRANSPORTÉES PAR CAMION,  
PÉNICHE OU TRAIN

1,5 MDSE€

CHIFFRE D'AFFAIRE MOYEN

200

CLIENTS TRANSFORMATEURS EN EUROPE

23 000

TONNES DE ZINC

700

TONNES D'ÉTAİN

## SERVICES & technologies bancaires

*Nous avons à cœur  
d'accompagner et soutenir  
nos clients sur le long  
terme. Expertise, réactivité,  
entrepreneuriat, fiabilité  
et engagement sont autant  
d'atouts qui font de nous un  
partenaire de choix.*

**GRÉGOIRE CHARBIT**

Head of Commodities,  
International & Corporate Banking  
and Asset Servicing

## Services & technologies bancaires

# Offrir à nos clients

## EXPERTISE ET RÉACTIVITÉ

Nous proposons une gamme complète de solutions front-to-back dédiées aux banques, gestionnaires d'actifs et compagnies d'assurances vie. Elles incluent la tenue de compte conservation pour les sociétés de gestion et la sous-traitance administrative, opérationnelle et IT pour les banques privées et les compagnies d'assurances vie. Nous sommes également dépositaires de fonds d'actifs cotés et non cotés et sommes délégataires pour la tenue du registre des actionnaires de ces fonds.

En tant que fournisseurs de services financiers, administratifs et techniques, nous savons que le délai de réponse au client revêt une importance capitale. C'est pourquoi nous nous engageons à être les plus réactifs possibles, sans jamais négliger la qualité du service rendu. Et parce que chaque besoin est spécifique, nous avons à cœur de concevoir des solutions innovantes et sur-mesure. Nous investissons en permanence dans nos propres outils, ce qui nous permet de répondre sereinement aux problématiques de nos clients tout en accompagnant la transition digitale et réglementaire de leurs métiers.

Expertise, engagement et entrepreneuriat : ces trois mots résument le cœur de notre offre de services aux professionnels. Expertise, parce que nos métiers sont très spécifiques et nécessitent un haut niveau de savoir-faire financier, opérationnel, juridique et technique. Engagement, parce que nos équipes se montrent chaque jour disponibles et réactives, au service des clients. Entrepreneuriat, parce que nous puisons dans notre ADN de Groupe financier entrepreneurial, la flexibilité et l'inventivité dont nos clients ont besoin pour trouver une réponse ciblée à leurs attentes.

### FUND SERVICES

- › Nos produits sur mesure sont dédiés aux family offices, fondations et clients institutionnels.
- › Nos solutions de fonds se composent d'OPCVM et de fonds alternatifs allemands ainsi que d'une large gamme de structures luxembourgeoises.

**9,8 MDSE** **78**  
D'ENCOURS SOUS ADMINISTRATION MANDATS DE FONDS



**STEPHAN TIEMANN**  
Co-Head of ODDO BHF AM Fund Services

*Notre équipe de Fund Services soutient les family offices, les fondations et les clients institutionnels dans leurs projets de fonds. Nous proposons des solutions de fonds sur mesure impliquant plusieurs segments et gestionnaires de portefeuille et lançons et gérons également des fonds partenaires pour le compte de gestionnaires de fonds indépendants.*

## PLATEFORME DE FONDS INSTITUTIONNELS

- › Notre plateforme moderne et flexible propose plus de 33 000 fonds d'investissement provenant de 300 sociétés de gestion.
- › Nous proposons l'exécution d'ordres, garde / administration et la gestion des frais de commission de placement.

**26 MDSE**  
D'ENCOURS SOUS ADMINISTRATION

**300**  
ACCORDS DE DISTRIBUTION

**33 000**  
FONDS D'INVESTISSEMENT



**SVEN GRÄBEDÜNKEL**  
Head of the Institutional Fund Platform

*Malgré la complexité des opérations que nous traitons, nous nous efforçons de développer des solutions qui sont les plus simples possible pour nos clients.*

## SOLUTIONS DE BACK-OFFICE

- › Nous avons à cœur de trouver des solutions innovantes pour répondre aux défis de notre secteur en mutation profonde.
- › Les investissements permanents dans nos outils permettent d'accompagner sereinement nos clients dans ces changements.

**35 MDSE**  
D'ENCOURS SOUS ADMINISTRATION

**160 000**  
MANDATS DE FONDS



**RAPHAËL VAN ZEEBROECK**  
Head of Account Safekeeping and Custodial Services

*Nos équipes sont fières de mettre à votre disposition leur expertise et leurs compétences au quotidien. La qualité de service et la réactivité sont au centre de nos préoccupations. Nous avons à cœur de trouver des solutions innovantes pour répondre aux défis de notre secteur en mutation profonde. Les investissements permanents dans nos outils permettent d'accompagner sereinement nos clients dans ces changements.*

AMBITIONS  
*européennes*

## ENTRETIEN

## Unifier, simplifier, amplifier

ODDO BHF a entamé une transformation profonde de son modèle pour devenir un véritable acteur européen. Avec l'ambition de faire de chaque jour une opportunité pour ses clients, les fondements juridiques, opérationnels et technologiques du Groupe sont renforcés. Benoît Claveranne, Chief Transformation & Development Officer nous livre les axes stratégiques de ce grand projet.

Avec **BENOÎT CLAVERANNE**

### Quelle est l'ambition derrière la transformation européenne du Groupe ODDO BHF ?

**BC** L'Europe est notre horizon. Nous avons deux convictions. Tout d'abord, que nos trois marchés fondamentaux – la France, l'Allemagne et la Suisse, sont des fondations solides pour l'avenir. Et que l'avenir appartient à celles et ceux qui sont prêts à embrasser le changement en devenant plus simples, plus agiles et en tirant meilleur parti de la donnée et des technologies.

### Quels sont les axes stratégiques de cette transformation ?

**BC** Unifier, simplifier, amplifier. Unifier nos structures pour affirmer notre identité de Groupe Européen, sous la forme juridique d'une société européenne. Simplifier notre fonctionnement en faisant tomber les barrières des pays et en instaurant des directions globales et fonctionnelles, pour répondre plus rapidement et de façon plus compétitive à nos clients et partenaires en baissant de façon récurrente nos coûts de 50 millions d'euros par an à compter de 2025. Amplifier notre capacité à croître de façon organique et profitable en investissant 50 millions d'euros pour répondre aux besoins de nos clients et leur faire bénéficier des progrès formidables que le monde a connus ces dernières années : processus entièrement digitalisés, pilotage par les données, migration sur le cloud, utilisation de la blockchain, pour n'en citer que quelques-uns.

### Comment prévoyez-vous de renforcer la relation clients ?

**BC** Saisissons les opportunités du monde d'aujourd'hui pour créer une banque où la relation humaine,

la proximité et l'expérience des clients sont sans cesse facilitées et améliorées par le digital, la donnée et les nouvelles technologies. Avec les équipes, nous voulons construire la banque de demain au service de nos clients.

### Où voyez-vous le Groupe dans 5 ans ?

**BC** En 2027, le Groupe sera totalement unifié, sans aucune frontière entre les marchés ou entre ses métiers. Sa simplicité et son agilité, couplées à une utilisation responsable des données nous permettra d'identifier toujours plus d'opportunités pour nos clients et ce au meilleur prix. Ils bénéficieront du meilleur de l'Europe, du meilleur de la technologie et du meilleur de la relation pour faire fructifier leur patrimoine et se faire conseiller les meilleures opportunités.

---

**Benoît Claveranne a rejoint le Groupe en juin 2021, en tant que Chief Transformation & Development Officer. Il est responsable des Opérations, de l'Informatique, du Marketing et de l'Innovation et a pour mission d'accompagner le développement du Groupe en Asie. Il entre à ce titre au Comité Exécutif du Groupe ODDO BHF.**

---

*Saisissons les opportunités du monde d'aujourd'hui pour créer une banque où la relation humaine, la proximité et le service aux clients sont sans cesse facilités et améliorés par le digital, la donnée et les nouvelles technologies.*

**BENOÎT CLAVERANNE**  
Chief Transformation & Development Officer

ENTRETIEN

# Renforcer les fondamentaux DE NOTRE CROISSANCE EUROPÉENNE

Au cours des dernières années, le Groupe a procédé à de nombreuses acquisitions, permettant une formidable croissance mais aussi une complexification progressive de son organisation. Pour poursuivre ses ambitions européennes et servir plus efficacement encore ses clients, le Groupe réfléchit à transformer son entité allemande en Societas Europaea (SE) et à y regrouper toutes ses activités. Monika Vicandi, Responsable du service juridique, de la conformité, de la gestion du risque de crédit et du contrôle des risques et Werner Taiber, Président du conseil de surveillance de ODDO BHF AG, exposent les avantages de devenir un acteur européen unique.

Avec **MONIKA VICANDI & WERNER TAIBER**

## Le Groupe envisage de devenir une Societas Europaea. Pourquoi cette ambition ?

**MV** Ce changement de structure en SE, Societas Europaea, soutiendra le développement européen du Groupe et facilitera davantage la coopération transfrontalière. L'objectif est de simplifier notre structure afin de maintenir notre agilité et de soutenir notre croissance à long terme. Notre gouvernance

sera considérablement simplifiée grâce au cadre flexible qu'offre la SE, ce qui profitera à l'ensemble de l'organisation. Cette forme juridique européenne convient parfaitement à une banque moderne et orientée vers l'Europe, avec une structure de collaborateurs et de clients européens. Elle offre beaucoup de flexibilité quant à la localisation du siège social.

*Les processus internes et la communication transfrontalière seront facilités, ce qui permettra à nos équipes de consacrer plus de temps aux activités à forte valeur ajoutée pour nos clients.*

**WERNER TAIBER**

Chairman of the Supervisory Board, ODDO BHF Asset Management GmbH, Düsseldorf | Chairman of the Supervisory Board, ODDO BHF Corporates & Markets AG, Frankfurt am Main  
Permanent guest of the ODDO BHF Executive Committee



*Cette forme juridique européenne convient parfaitement à une banque moderne et orientée vers l'Europe, dont les collaborateurs sont européens.*

**MONIKA VICANDI**  
Global Head Legal, Compliance,  
Credit Risk Management & Risk Controlling

## Concrètement, qu'implique cette transformation ?

**WT** Cette nouvelle organisation avec une seule entité juridique nous permet de regrouper les activités de ODDO BHF SCA en France et de ODDO BHF AG en Allemagne dans la Societas Europea. En termes de gouvernance, nous prévoyons de conserver l'ancienne structure à deux niveaux -Comité Exécutif et Conseil de Surveillance.

## Quels sont les avantages pour le Groupe et ses clients ?

**WT** Avec la SE, les frontières seront levées. En éliminant la complexité juridique, nous permettrons aux clients d'accéder à l'ensemble des compétences, services et produits regroupés dans la SE. De plus, la simplification de la gouvernance apportera de nouvelles opportunités et renforcera encore notre organisation centrée sur le client. En effet, les processus internes et la communication transfrontalière seront facilités, ce qui

permettra à nos équipes de consacrer plus de temps aux activités à forte valeur ajoutée pour nos clients.

## Monika, vous avez rejoint le Groupe récemment, quelles sont vos impressions et comment voyez-vous l'avenir ?

**MV** J'ai été impressionnée par les personnes qui travaillent pour le Groupe. Leur engagement, leur énergie, leur enthousiasme et leur approche orientée solutions sont très particuliers et distinguent clairement la Banque de ses concurrents. Ils font vraiment de chaque jour une opportunité. Je vois également beaucoup de potentiel dans la transformation que le Groupe entreprend. L'organisation sera encore plus efficace, et la nouvelle structure juridique jouera un rôle clé. Si l'efficacité interne est améliorée, la valeur pour nos clients ne peut qu'augmenter.

Monika Vicandi a rejoint le Groupe en septembre 2021 en tant que Responsable des départements juridiques, risques et conformité pour l'ensemble du Groupe ODDO BHF.

À ce titre, elle est devenue membre du Comité Exécutif ODDO BHF et du Conseil de Surveillance de ODDO BHF Asset Management GmbH en Allemagne.



## ENTRETIEN

## *Consolider, fortifier et unifier* UN GROUPE VÉRITABLEMENT EUROPÉEN AU SERVICE DE SES CLIENTS

Acteur indépendant de la finance, ODDO BHF se distingue par son ancrage européen et l'attention permanente portée à ses clients. Ces dernières années, le Groupe a beaucoup grandi. Afin d'offrir la meilleure expérience à ses clients, l'identité de ODDO BHF évolue en 2022. Agathe Schittly, Chief Marketing Officer, présente les fondements de cette évolution et de la nouvelle signature : *Make every day an opportunity.*

Avec **AGATHE SCHITTLY**

### Quelles sont les valeurs véhiculées par la nouvelle signature ?

**AS** « Make every day an opportunity » est la traduction de notre ADN. Dès 1849, Camille Gautier pose les fondements d'une culture entrepreneuriale unique qui perdure encore aujourd'hui. Cette culture repose sur la croissance aux côtés de nos clients, la résilience, l'agilité, l'innovation et l'engagement à long terme. Jour après jour, nous recherchons sans relâche de nouvelles opportunités pour nos clients. Au-delà de cette signature, c'est l'identité du Groupe qui a été repensée.

### Comment cette identité a-t-elle été construite ?

**AS** Fidèles à nos valeurs, nous avons pris le soin d'écouter avec attention nos clients pour progressivement définir la singularité de la promesse que nous leur faisons. L'identité a été façonnée dans ses moindres détails ; elle a nécessité plus d'un an de conception. Elle est centrée sur deux concepts fondamentaux : la perspective et la mise en lumière. Les experts ODDO BHF voient les marchés sous un angle différent permettant de révéler les meilleures opportunités.

### Quelle est la symbolique derrière la nouvelle couleur emblématique : le vert ?

**AS** D'un point de vue anthropologique, le vert est le symbole de la croissance et de la fortune. Dans nos sociétés contemporaines, cette couleur symbolise également la liberté, la créativité et l'anticipation des choses à venir. A lui seul, le vert synthétise le courage d'entreprendre du Groupe ODDO BHF.

### Pourquoi avoir réalisé ce changement maintenant ?

**AS** D'abord parce que depuis 2020, le Groupe s'est engagé dans une démarche d'amélioration constante de l'expérience de ses clients. Un travail sur l'identité pour fluidifier le parcours en est l'un des piliers. Ensuite, ODDO BHF a pris une nouvelle dimension européenne avec l'acquisition récente de Landolt & Cie et la mise en place de partenariats stratégiques pour nos activités d'intermédiation – avec notamment Commerzbank, ABN AMRO, BBVA et Natixis.

*« Make every day an opportunity » est profondément ancrée dans notre histoire et dans notre ADN. Elle repose sur la croissance, la résilience, l'agilité, l'innovation et l'engagement à long terme.*

**AGATHE SCHITTLY**  
Chief Marketing Officer

**CRÉDITS PHOTOGRAPHIQUES**

Imagerie ODDO BHF ©Irène de Rosen ©François Rouzioux | Unsplash – 23. ©Prasad Jadhav, 24. ©Eigenes Werk, 25. ©Rubén P. Bescós, 26. ©Louis Paulin, 27. ©Agence Omecara – Paris, 37. ©Maciej Rusinek, 45. ©Dim Gunger, 51. ©Evgeni Evgeniev, 61. ©Christian Lue, 65. ©Nathan Watson, 67. ©Victor Yj



ODDO BHF